Projektmanagement und Projektplanung Überblick

Prof. Dr. Norbert Trautmann

Universität Bern

Frühjahrssemester 2024 Stand: 14. Februar 2024

Gliederung

- 1 Dozierende
- 2 Lehrveranstaltung
- 3 Leistungsnachweis
- 4 Inhalt
- 5 Literatur

Gliederung

- 1 Dozierende
 - Curriculum Vitae
 - Kontakt
- 2 Lehrveranstaltung
- 3 Leistungsnachweis
- 4 Inhalt
- 5 Literatur



CV Norbert Trautmann

- Aufgewachsen in Karlsruhe (Deutschland)
- Studium Wirtschaftsingenieurwesen
 - 1992–1997 Universität Karlsruhe (TH)
 - 1996/97 Université und EPF Lausanne
- Doktorat (2000) und Habilitation (2004) an der Universität Karlsruhe (TH)
- Seit 2005: Professur für Quantitative Methoden der BWL,
 Departement Betriebswirtschaftslehre, Universität Bern
- Forschung:
 - Mathematische Programmierung
 - Produktions- und Operations-Management
 - Portfolio-Selektion



- Aufgewachsen in Vinelz
- 2018: MSc in Business Administration, Universität Bern und Copenhagen Business School
- 2023: PhD in Business Administration, Universität Bern
- Seit 2023: Wissenschaftliche Mitarbeiterin, Professur für Quantitative Methoden der BWL, Departement Betriebswirtschaftslehre, Universität Bern
- Forschung:
 - Mathematische Programmierung
 - Optimierung in Netzwerken
 - Data Analytics



Kontaktmöglichkeiten



- Departement Betriebswirtschaftslehre
- FM Quantitative Methoden, Engehaldenstr. 4, 3012 Bern
 - Raum 206: T. Bigler
 - Raum 207: N. Trautmann
- http://www.pqm.unibe.ch
- Fragen zu dieser Lehrveranstaltung
 - Zum Inhalt: ILIAS-Forum
 - Sonstiges: pmpp.pqm@unibe.ch



- 1 Dozierende
- 2 Lehrveranstaltung
 - Einordnung
 - Flipped Classroom
- 3 Leistungsnachweis
- 4 Inhalt
- 5 Literatur



- Lehrveranstaltung wählbar als¹
 - Teil des Fachmoduls *Management Science* oder
 - Teil des Wahlmoduls
- Vorkenntnisse: Inhalte des Bachelor-Studiums Betriebswirtschaftslehre, insbesondere von
 - Mathematik I+II (Einführungsstudium)
 - Statistik I+II (Einführungsstudium)
 - Quantitative Methoden der BWL
- Anmeldung zur Lehrveranstaltung erforderlich
 - ausschliesslich via KSL
 - automatische Aufnahme in ILIAS-Kurs

¹Studienplan 2007: Lehrveranstaltung zählt zum Wahlbereich des Master Betriebswirtschaftslehre



Flipped Classroom I

Online-Einheiten (ILIAS, verfügbar freitags ab 8:15 Uhr)

- Screencast-Video
 - Fokus: Grundlagen, Modelle, Methoden
 - Selbststudium anhand Folien und Excel-Arbeitsmappen²
- Ubungsaufgaben
 - Selbstständige Vorbereitung
 - Musterlösung
- Keine Online-Einheiten am 8.3., 5.4. und 26.4.2024

Ergänzende Literatur (ILIAS-Bibliothek)

- Auszüge aus Lehrbüchern
- Zeitschriften-Artikel

²Microsoft Excel für Windows oder Mac

Flipped Classroom II

Präsenz-Unterricht: dienstags 10:15 bis 12 Uhr

- Ort: Hauptgebäude, Raum 106
- 10:15 bis 11 Uhr: Vorlesung
 - Vertiefende Fragen zum Screencast
 - Besprechung von Praxisfällen
 - Live-Voting; anschliessend Zusammenfassung in ILIAS
- 11:15 bis 12 Uhr: Übung
 - Besprechung Übungsaufgaben einschliesslich Excel-Arbeitsmappen
 - ggf. Besprechung Bonus-Aufgaben (s.u.)
 - Diskussion von Fragen
- Kein Präsenz-Unterricht am 12.3., 9.4. und 30.4.2024

Weitere inhaltliche Fragen: ILIAS-Forum



Flipped Classroom III

Bonus-Aufgaben

- Aufgabenstellung verfügbar (geplant) am 5.3., 26.3. und 23.4.2024, jeweils nach Präsenzunterricht
- Bearbeitung in Gruppen von je 2 Studierenden
- Abgabetermin: i.d.R. Dienstag 12 Uhr der Folgewoche
- Bewertung (insgesamt 6 Punkte erreichbar)
- Musterlösung und Rückmeldung zur Korrektur bis am Donnerstag nach Abgabe
- Fragen:
 - Unterstützung Gruppenbildung: pmpp.pqm@unibe.ch
 - Fragen zur Musterlösung: Präsenzunterricht oder ILIAS-Forum
 - Fragen zur Korrektur: pmpp.pqm@unibe.ch



- 1 Dozierende
- 2 Lehrveranstaltung
- 3 Leistungsnachweis
 - Überblick
 - Termine
- 4 Inhalt
- 5 Literatur



- 3 ECTS-Punkte
- Schriftliche Prüfung
- Relevant: Vorlesung und Übung
- Erlaubte Hilfsmittel:
 - Nicht-programmierbarer Taschenrechner
 - Formelsammlung (wird ausgegeben)
 - Tabellenwerte von Verteilungsfunktionen (werden angegeben)
- Bewertung
 - In Prüfung 60 Punkte erreichbar
 - Zusätzlich 6 Punkte aus Bonus-Aufgaben (s.o.)
 - Basis für Note: Summe der Punkte in Prüfung und in Übung
 - Für Note 6.0 maximal 60 Punkte erforderlich
 - Anrechnung der Punkte aus Bonus-Aufgaben im Frühjahrssemester 2024 an Prüfungen im Jahr 2024



- Termine (Dauer der Prüfung jeweils 60 Minuten)
 - 1 Dienstag, 28.5.2024, Beginn 10:15 Uhr
 - Anmeldung (ausschliesslich via KSL) bis 21.5.2024
 - Abmeldung (ausschliesslich via KSL) bis 26.5.2024
 - Einsicht (voraussichtlich) 31.5.2024 oder 4.6.2024
 - Mittwoch, 11.9.2024, Beginn 10:15 Uhr
 - Anmeldung (ausschliesslich via KSL) bis 4.9.2024
 - Abmeldung (ausschliesslich via KSL) bis 9.9.2024
 - Einsicht (voraussichtlich) 13.9.2024 oder 16.9.2024
- Ort: siehe KSL, bitte nach Abmeldetermin überprüfen
- Beantwortung von Fragen via ILIAS-Forum bis am 21.5.2024



- 1 Dozierende
- 2 Lehrveranstaltung
- 3 Leistungsnachweis
- 4 Inhalt
- **5** Literatur

- Grundlagen: Charakteristika von Projekten und des Projektmanagements
- 2 Konzeptionsphase: Projektauftrag, Machbarkeitsstudie, Aufwandsschätzung und Wirtschaftlichkeitsanalyse, Risikoanalyse, Projektselektion
- 3 Definitionsphase: Aufbauorganisation
- 4 Planungsphase: Struktur-, Zeit-, Ressourcen- und Kostenanalyse
- Steuerungsphase: Zeitplanung, Ressourcen-Einsatzplanung
- 6 Ausführungsphase: Earned-Value-Analyse



Learning outcomes

Die Studierenden können

- Projekte charakterisieren und in einen Lebenszyklus einteilen
- grundlegende Projektmanagement-Techniken der Konzeptions-,
 Definitions- und Planungsphase anwenden
- Chancen und Risiken von Projekten in Simulationsstudien analysieren
- geeignete Organisationsformen für Projekte auswählen
- den zeitlichen Ablauf von Projekten mit Hilfe der Netzplantechnik analysieren und unter Berücksichtigung beschränkter Ressourcen-Kapazitäten planen
- voneinander abhängige Projekte identifizieren und koordinieren
- die Earned-Value-Technik zum Projekt-Controlling anwenden



- 1 Dozierende
- 2 Lehrveranstaltung
- 3 Leistungsnachweis
- 4 Inhalt
- 5 Literatur

Literatur



- Meredith Mantel Scott (2021): Project management a managerial approach. Wiley
- Randolph Posner (1988): What every manager needs to know about Project Management. Sloan Management Review 29(4), 65–73
- Zimmermann Stark Rieck (2010): Projektplanung. Springer